

# **Återrapportering avseende Strategi för förebyggande och hälsofrämjande arbete för barn och unga i Danderyds kommun**

## **Rapport**

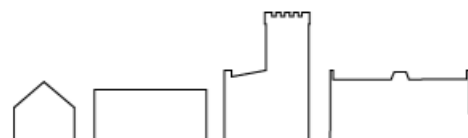
Datum: 2025-05-02

Bildningsförvaltningen

Kristofer Fagerström

Socialförvaltningen

Ulrika Brugård



## Inledning

2019-09-23 antas Strategi för förebyggande och hälsofrämjande arbete med barn och unga (hädanefter kallad "strategin") av kommunfullmäktige. Enligt strategin ska varje berörd nämnd följa upp mål riktade mot barn och unga. Återrapportering till kommunstyrelsen ska ske år 1 och 3 från det att strategin antagits. Utbildningsnämnden (UN), kultur och fritidsnämnden (KFN) samt socialnämnden (SN) lämnar gemensamt återrapport till kommunstyrelsen 2020 och 2023, KS 2020/0362 och KS 2023/0219. Kommunstyrelsen beslutar 230328 att notera återrapporteringen och lägga den till handlingarna.

I samband med återrapportering 2023 tas en organisationsmodell fram där det inte behövs en tillkommande ledningsresurs då det förvaltningsöverskridande ungdomsarbetet leds genom utvalda chefer inom bildnings- (inklusive kultur- och fritidsavdelningen) och, socialförvaltning samt kommunledningskontoret (hädanefter BF, SF och KLK). De identifierade barn- och ungdomsfrågorna hanteras i respektive linjeorganisation.

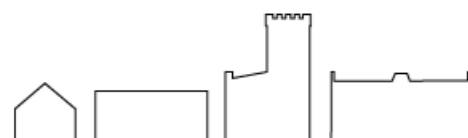
Kommunstyrelsen lämnar genom verksamhetsplan för 2025 uppdrag till kommunledningskontoret att genomföra en översiktlig utvärdering av strategin, särskilt med fokus på Målområde A Barn och unga ska ha förutsättningar till en god hälsa och framtidstro, samt B Ungas användning av alkohol och droger ska minska.

Aktuell återrapport genomförts i samverkan mellan BF och SF. Genomgång av dokumentation görs, liksom indikatorer och nyckeltal, samt intervjuer med avdelningschefer som är med i styrgruppen. Rapporten omfattar en redogörelse av arbetets fortskridande med strategin liksom förslag för framtida utveckling.



## Innehåll

<b>Bakgrund .....</b>	<b>4</b>
<b>Bildningsförvaltningens och Socialförvaltningens utredning.....</b>	<b>6</b>
Organisation .....	6
Målområden .....	8
<b>Yttrande gällande strategins framtid .....</b>	<b>16</b>

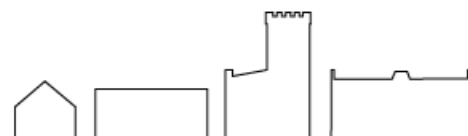


## Bakgrund

Kommunfullmäktige antar 2019-09-23 Strategi för förebyggande och hälsofrämjande arbete med barn och unga. Strategin syftar till att öka barn och ungas förutsättningar till en god hälsa och framtidstro. Strategin pekar ut fyra målområden:

- Barn och unga ska ha förutsättningar till en god hälsa och framtidstro
  - Implementera lagen om barns rättigheter (barnkonventionen)
  - öka barn och ungas delaktighet och inflytande
  - Stärka friskfaktorerna i barn och ungas liv
  - Arbeta aktivt med värdegrundsarbete
- Ungas användning av alkohol och droger ska kraftfullt minska
  - Ta fram och implementera långsiktigt ANDTS-strategi
  - Ungas konsumtion av alkohol och narkotika minskar
  - Andelen unga som är tobaksfria ökar
  - Förebygga spelproblem bland unga
- Barn och unga ska känna sig trygga och säkra
  - Minska diskriminering och kränkande behandling
  - Minska antal brott bland unga
  - Trygga och säkra miljöer i barn och ungas närhet
  - Barn och unga ska vara trygga och säkra på nätet
- Tydlig samverkan i arbetet med barn och unga
  - Effektivare samverkan inom kommunens verksamheter
  - Ökad föräldrasamverkan
  - Förbättrad samverkan med fokus på skolenärvaro
  - Förbättrad dialog med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter

Strategin är en del i kommunens arbete för att uppfylla Danderyds kommuns vision: "Sveriges bästa kommun att leva, bo och verka i." Med stöd av strategin ska förvaltningarna arbeta mer strategiskt och förvaltningsöverskridande med frågor som rör barn och unga. Målen och aktiviteterna ska följas upp inom ramen för den kommunövergripande målstyrningen. Varje nämnd som har verksamheter riktade mot barn och unga ska följa upp sina



respektive verksamhetsgemensamma- såväl som verksamhetsspecifika mål riktade mot barn och unga.

UN, KFN och SN återrapporterar gemensamt till kommunstyrelsen 2020 och 2023, KS 2020/0362 och KS 2023/0219.

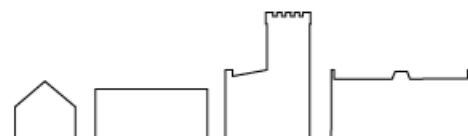
Vid återrapportering 2020 redovisades att strategin under det första året förankrats i samtliga förvaltningars ledning och i verksamheterna. Återstod för respektive nämnd att besluta om verksamhetsspecifika mål och tillhörande nyckeltal.

Återrapportering 2023 visar på att det finns en stark vilja hos förvaltningarna att arbeta med barn och ungdomsfrågor. Insatser har genomförts inom alla målområden. Det konstateras att det är viktigt att få till en organisation som inte ligger ovanpå befintliga strukturer utan harmoniserar och spetsar till existerande verksamheter med en tydlig implementering av strategin. Ny modell för organisering av arbetet tas fram i samband med återrapporteringen, se bild under rubrik Organisation. Det förvaltningsöverskridande arbetet leds genom utvalda chefer inom BF, SF och KLK. De identifierade barn- och ungdomsfrågorna hanteras i respektive linjeorganisation.

BF och SF har tillsammans med Danderyds barnavårdscentral, Mamma Mia mödravårdscentral, samt biblioteket startat en familjecentral. BF har fokuserat på nolltolerans mot droger i skolan samt att kraftfullt minska droger i skolåldern. Kultur- och fritidsavdelningen har tagit fram en utredningsrapport "Psyisk hälsa bland unga", som handlar om hur Danderyds ungdomar mår och hur man kan tillskapa fler skyddsfaktorer för att stimulera hälsa i framtiden. Inom socialförvaltningen har mottagningen barn och unga utökats med en tjänst med syfte att öka samverkan med andra, liksom att informera andra verksamheter om socialtjänsten, vikten av tidig upptäckt, insatser, om ansökan och anmälningsskyldighet.

Kommunstyrelsen lämnar i sin verksamhetsplan för 2025 uppdrag till kommunledningskontoret att senast under andra kvartalet 2025 lämna en rapport om hur arbetet har fortskridit. Särskilt med fokus på Målområde A Barn och unga ska ha förutsättningar till en god hälsa och framtidstro, samt B Ungas användning av alkohol och droger ska minska.

Aktuell rapport är en gemensam uppföljning av arbetet med strategin, som genomförs i samverkan mellan BF och SF. Den omfattar en redogörelse av arbetets fortskridande utifrån strategin samt ett kort yttrande.



## Bildningsförvaltningens och Socialförvaltningens utredning

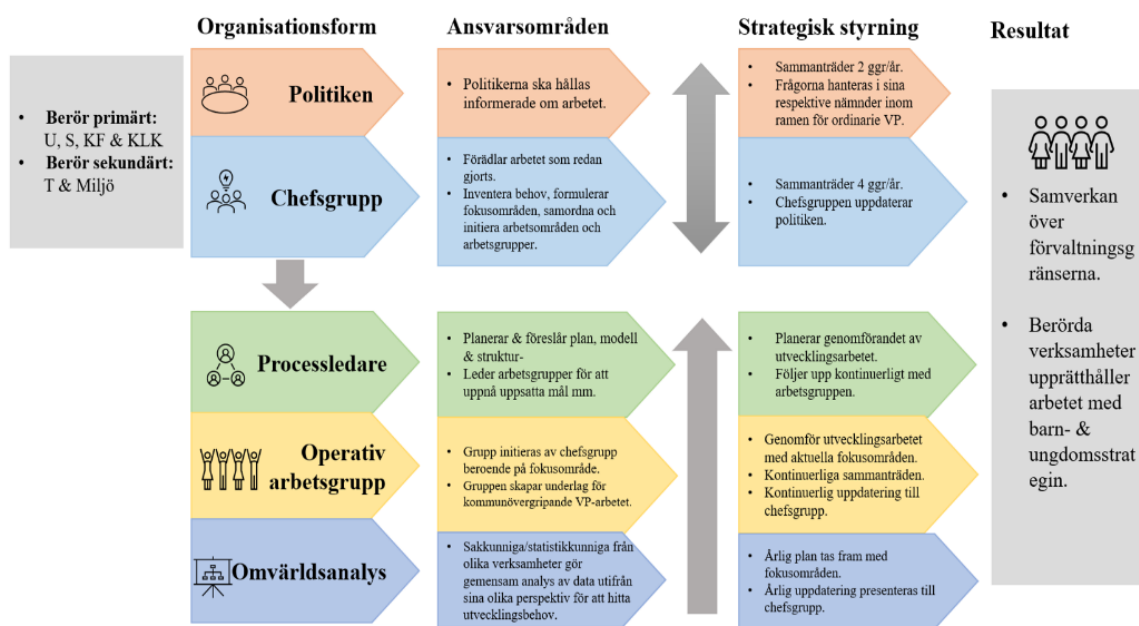
### Organisation

Strategin berör primärt BF och SF, som alla har verksamhet direkt till barn och unga, samt KLK. Sekundärt berörs Miljö- och stadsbyggnadskontoret samt Samhällsutvecklingsförvaltningen.

2023 togs en organisationsskiss fram, med syfte att få till en organisation som harmoniserar med befintliga strukturer med tydlig implementering av strategin på alla nivåer.

### Organisationsskiss 2023

## Framtida Förvaltning



Organiseringen av arbetet har fortsatt att förändras och förtydligats, se bild nedan. Idag leds det av en styrgrupp bestående av tre avdelningschefer från BF och en från SF samt säkerhetschef från KLK. Styrgruppen sammanträder fyra gånger per år. De leder och fördelar arbetet som grundar sig i strategin.

Styrgruppen bjuder in förvaltningsdirektörerna och presidierna i respektive förvaltningsnämnd till ett sammanträde per år, för att följa upp arbetet.

Det operativa arbetet utgår framförallt från arbetsgruppen där chefer, handläggare och pedagoger ingår. Gruppen processleder de olika projekt och insatser som genomförs, såsom SSPF (Samverkan skola, socialtjänst, polis och fritid i Danderyds kommun) och skolsociala teamet.

Strategin är en tydlig del i KoFs verksamhetsplaner, -berättelser och andra dokument, särskilt för verksamheten Ungt fokus. Däremot finns det utrymme för att utveckla arbetet med att lyfta fram strategin genom målstyrning både inom BF och SF och bli allt tydligare uti i verk-samheterna. Vidare nämns att omvärldsanalys kan göras tydligare i styrgruppen än vad som skett hittills. Ett förslag som nämns är att i gemensam workshop gå igenom och analysera resultat från året i nyckeltal, uppföljningar, enkäter och liknande som har beröring till strategin.

Avdelningscheferna uppger att strategin ger ett samordnat sammanhang för kommunens verksamheter i arbetet för barn och unga. Strategin har varit en katalysator som bidragit till att kontaktytor, processer, insatser och samverkan initierats och fortsätter utvecklas. Arbetet med stöd av strategin behöver fortsätta.

#### Organisation 2025

Forum	Funktioner	Ansvar
Politik	Presidiet i de fyra primärt berörda nämnderna	Ansvarar för målstyrningen. Sammanträder 1 gång per år med styrgrupp och förvaltningsdirektörer.
Styrgrupp	BF: Avdelningschef för förskola, skola respektive Kultur och Fritid. SF: Avdelningschef Familjeavd. KLK: Avdelningschef Säkerhetsskydd	Leder och prioriterar vad som ska göras i samverkan. Ger uppdrag till operativ arbetsgrupp. Ansvarar för omvärldsanalys. Sammanträder 4 gånger per år. Vid 1-2 möten per år är förvaltningsdirektörerna närvarande. Sammankallar ett sammanträde per år med presidierna för uppföljning av arbetet.
Operativ arbetsgrupp	Chefer och nyckelfunktioner från de berörda förvaltningarna	Leder det operativa arbetet. Sammanträder var sjätte vecka.

## Målområden

### **Målområde A: Barn och unga ska ha förutsättningar till en god hälsa och framtidstro**

Givet att en avklarad skolgång är en av de tydligaste skyddsfaktorerna för att undvika att hamna i utanförskap och kriminalitet så går det att konstatera att Danderyds elever har ytterst goda förutsättningar till en god hälsa och framtidstro. Danderyds kommun hade med bred marginal de högsta kunskapsresultaten för elever i Sveriges samtliga 290 kommuner läsåret 2023/24 mätt utifrån fem olika kategorier. I tre av fem kategorier (indikatorer i [verksamhetsplanen 2024](#)) – genomsnittligt meritvärde, andel elever med godkända betyg i samtliga ämnen åk 9 och andel elever med gymnasieexamen efter 4 år – har Danderyds kommun rikets högsta värden. För övriga två indikatorer, gymnasiebehörighet åk 9 och andel elever med godkända betyg i åk 6, har Danderyd näst högst värden bland Sveriges samtliga kommuner. En sammanvägning av dessa indikatorer (kategorier) gör att Danderyd kommer på första plats i Sverige.<sup>1</sup>

Att mäta framtidstro utifrån enkätstudier är inte okomplicerat. Det går att angripa enkätstudier utifrån såväl reliabilitet- som validitetsperspektiv vad gäller frågeurval, frågeformuleringar et cetera. Utifrån Stockholmsenkätens resultat de senaste tio åren går det dock att göra vissa försiktiga antaganden - av diagram nedan framgår att Danderyds unga i något högre grad än länets unga tycker att livet är härligt att leva och att Danderyds elever tycks trivas något bättre i skolan än länets elever i allmänhet. Av samma diagram framgår också att det finns en könsaspekt – pojkar är i regel något mera tillfreds med tillvaron i skolan och i livet generellt.

---

<sup>1</sup> För mera information om dessa indikatorer hänvisas läsaren till UN:s VP. Se länk ovan.





Strategins påverkan på elevers akademiska resultat är sannolikt låg på **gruppnivå** – Danderyds elever har länge haft mycket höga skolresultat och detta ska i huvudsak förklaras med den höga korrelation som råder mellan socioekonomiska faktorer och skolresultat. Det kan dock argumenteras för att en god samverkan mellan socialtjänst, skola, polis med flera kan ha en mycket positiv inverkan för elever som far illa av olika anledningar. På framför allt **individnivå** finns det unga i Danderyd som inte har en god hälsa eller framtidstro och dessa behöver fångas upp av aktörer inom ramen för ovan beskriven samverkan.

Det kan alltså slås fast att Danderyds barn och unga har generellt gynnsamma förutsättningar till en god hälsa och framtidstro. Trots goda förutsättningar går det dock inte att negligera att för många unga lider av psykisk ohälsa, särskilt Danderyds flickor. Chefer för verksamheterna upplever att det finns en hög nivå av prestationskrav inom skola och idrott för barn och unga i kommunen.

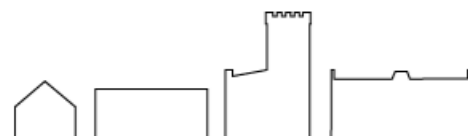
Bland annat genom skolsocialteam arbetar verksamheterna för att hjälpa barn till ett bättre mående och positiv utveckling. Detta arbete har pågått i nuvarande form sedan augusti 2024 och det finns en styrgrupp och en arbetsgrupp. En stor del av arbetet handlar om att hantera de olika lagstiftningarna som kringgärdar området – socialtjänstens lagstiftning och skolans motsvarighet. En annan del handlar om informations-spridning och här kan nämnas att socialtjänsten och det skolsociala teamet kommer till rektorsgruppen årligen för information och diskussion.

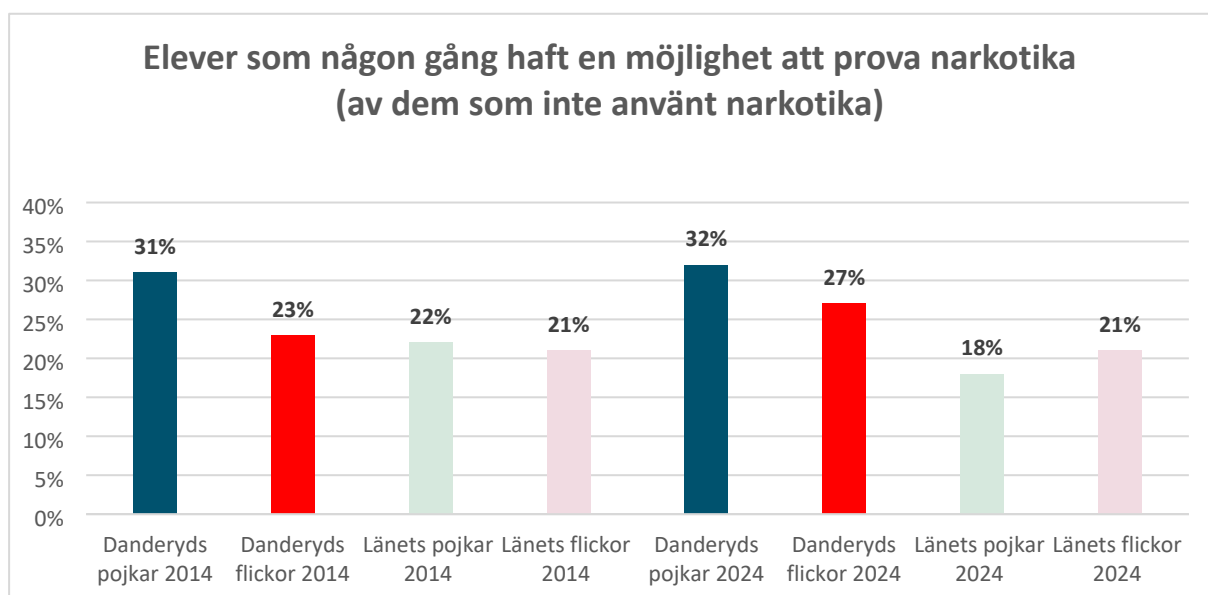
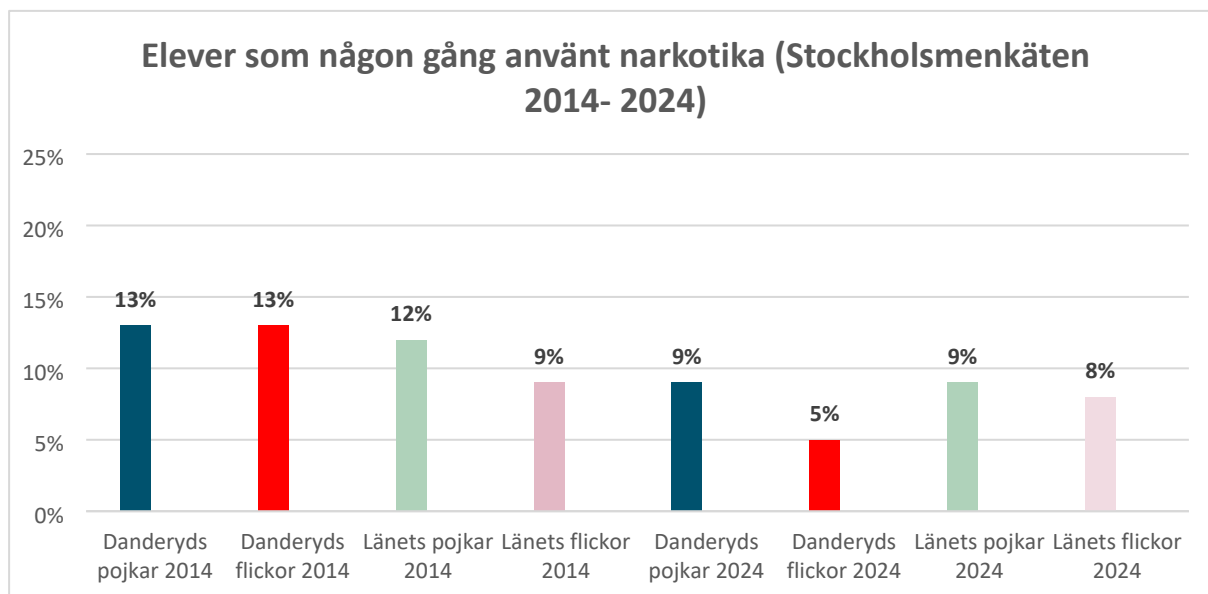
Skolans representanter lyfter exempelvis fram behovet av att arbeta ännu mera proaktivt och "slå larm" tidigare när elever uppvisar ökad frånvaro. Det kan ibland gå mycket fort när elever går från ingen/låg frånvaro till relativt hög frånvaro på kort tid.

Skolpsykologteamet har förstärkts och kan därmed göra mer insatser för de som är i behov av stöd. Ungt fokus har ett särskilt fokus på tonårstjejer utifrån deras ökade psykiska ohälsa och suicidrisk.

#### **Målområde B: Ungas användning av alkohol och droger ska kraftfullt minska**

Den självskattade droganvändningen (Stockholmsenkäten) hos eleverna i åk 9 har de senaste tio åren minskat i Danderyds kommun. Särskilt tydlig är minskningen hos flickor – från 13 % till 5 %. Danderyds ungdomar är dock fortsatt mer exponerade mot narkotika än vad länets ungdomar i stort är. Andelen som har haft möjlighet att pröva narkotika, av de som inte använt narkotika, har ökat något i förhållande till 2014. Ökningen är här större hos flickor än hos pojkar. Att den självskattade narkotikaanvändningen inte har ökat utan minskat, kan tolkas på flera sätt men en förklaring kan vara att Danderyd ungdomars resiliens har stärkts. En annan förklaring skulle kunna vara att den allmänna mängden narkotika har ökat i samhället, vilket gör att fler ungdomar exponeras mot narkotika, men detta motsägs av att samma ökning inte noteras på länsnivå.





Konsumtionen av tobak har däremot inte minskat. Den stora förändringen som skett de senaste tio åren är koncentrerad till flickor – andelen flickor i åk 9 som själva uppger att de röker och/eller snusar (dagligen eller ibland) har ökat från 13 procent till 29 procent. För pojkar är däremot andelen som nyttjar tobak relativt konstant, från 26 procent till 27 procent de senaste tio åren.

Alkoholbruket följer ett liknande mönstret – den stora förändringen sett över tio år är koncentrerad till flickor. 2014 uppgav 42 procent av flickorna och 45 procent av pojkarna i åk 9 att de någon gång varit berusade. 2024 angav 58 procent av flickorna att de varit berusade någon gång och bland pojkarna låg nivån på 49 procent. På länsnivå har andelen flickor som druckit sig berusade varit konstant, 37 procent, medan andelen pojkar har minskat från 31 till 24 procent.

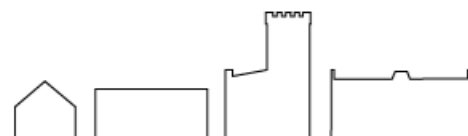
Det bör alltså noteras att Danderyds flickor över tid uppvisar dels ett något sämre mående, dels en ökad konsumtion av tobak, alkohol och narkotika. Huruvida ett försämrat mående hos flickor är orsakat av en ökad konsumtion av tobak, alkohol och narkotika eller om ett ökat bruk av dessa substanser ska ses som ett symptom på ett sämre mående ligger inte om ramen för denna utvärdering. Det faktum att flickor som grupp tycks må något sämre än pojkar som grupp även på läns- och riksnivå vittnar dock om att problemet är av strukturell art.

Vad gäller insatser som har genomförts inom målområdet kan bland annat följande lyftas fram:

- *Drogvaneundersökning*

Drogvaneundersökningen genomförs varje år för Danderyds högstadieskolor, utöver Stockholmsenkäten. Drogvaneundersökningen innehåller ett urval av frågor från Stockholmsenkäten och tjänar syftet att det går att bryta ned resultatet på skolnivå. På detta vis kan kommunen få bättre kännedom om lokala variationer och angripa problemet mera målinriktat. Resultatet av drogvaneundersökningen är att det finns områden i kommunen där konsumtionen är tydligt högre. Ungdomskoordinatorerna inom kultur- och fritid kommer att arbeta med ungdomarna på gruppnivå i den kommundelen där drogkonsumtionen är som störst. Kommunen kommer också att arbeta aktivt med att få vårdnadshavare mer medvetna om deras ansvar inom området. Detta arbete sker i nära samverkan med skolorna i kommunen.

En positiv bieffekt av detta arbete är att samarbetet mellan tjänsteman inom UN och KoF har blivit intensifierat, något som tidigare har efterfrågats men inte riktigt blivit av.



Vi arbetar också aktivt med att få vårdnadshavare mer medvetna om deras ansvar kring området. Detta sker i nära samverkan med kommunen skolor.

- *ANDTS-planer*

Samtliga skolor har arbetat fram och använder sig av en ANDTS-plan med syftet att minska konsumtion av alkohol, narkotika, droger, tobak och spel. En del i arbetet mot narkotikan är det arbete som genomförs med narkotikasökhund på kommunala skolor (högstadiet och gymnasiet) och här kan det konstateras att hunden inte har funnit någon narkotika på skolorna. I sammanhanget bör dock framhållas att narkotikasökning med hund aldrig är hundra procentig säker - hunden kan inte känna av all from av narkotika då den först behöver tränas på vad som ska eftersökas.

- *Samverkan i SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid)*

Samverkan inom SSPF ger stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, för barn där oro finns för alkohol, droganvändning, normbrytande beteende eller skolproblematik. Framför allt arbetar man i samverkan utifrån samtycke från vårdnadshavare och den unge, men även utifrån anonyma konsultationer.

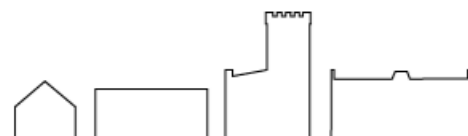
- *Förstärkt behovsbaserad samverkan med Danderyds kommunpolis*

I synnerhet har Danderyds gymnasium haft en tätare kontakt med Danderyds kommunpolis de senaste åren. Nuvarande kommunpolis har vid tillfällen framfört att de från polisens sida uppskattar mycket att Danderyds gymnasiums skollledning aktivt söker upp polisen vid oro, funderingar och incidenter på skolan. Det finns idag en etablerad dialog och korta kontaktvägar vilket gör att samverkan underlättas.

### **Målområde C: Barn och unga ska känna sig trygga och säkra**

I föregående återsrapportering, 2023, framkommer bland annat att utredning genomförts gällande den lokala situationen för trygghet bland kommunens unga. För att öka tryggheten och säkerheten i kommunen bör arbetet fokusera på:

- Vuxnas roll och påverkan
- Barn och ungas strävan att passa in
- Vardagen på nätet
- Fysiska platser – det (o-)trygga rummet
- Kommunikation och värdegrund



- Samverkan och utmaningar inom organisationskulturen

Under 2024 presenterade Länsförsäkringar en kartläggning där Danderyds kommuns resultat visar på att den är en av de mest barnvänliga i landet. Danderydsborna känner sig tryggare än genomsnittet i regionen.<sup>2</sup> I Skolinspektionens elevenkät framkommer att 87% av eleverna i årskurs 8 i Danderyd känner sig trygga i skolan. Statistik från Brå och SCB visar att antalet anmälda brott har ökat på kommunnivå i Danderyd sedan 2019, medan antalet våldsbrott har minskat. Däremot har våldsbrott mot barn och unga en annan trend, där våldsbrott som sker utomhus fördubblats sedan 2021, medan våldsbrott som sker inomhus ligger kvar på samma nivå mellan 2021 och 2024.

I aktuell uppföljning framkommer att insatser som genomförs har mer fokus på övriga målområden i strategin, men att det även bidrar till att stärka barn och ungas trygghet och känsla av säkerhet. Exempel på det är arbetet med ABC-kurser för föräldrar, skolsociala teamet och den gemensamma barn- och elevhälsan med mer psykologstöd liksom det våldsförebyggande arbetet inom Ungt fokus och skola.<sup>3</sup> Inom Ungt fokus sker det våldsförebyggande arbetet utifrån händelser i vardagen såsom kränkande blickar, skämt, kommentarer, påhopp och att skamma.

#### **Målområde D: Tydlig samverkan i arbetet med barn och unga**

Strategin har bidragit till en ökad samverkan inom kommunens verksamheter och har fungerat som en katalysator. Vilket har bidragit till många bra processer och insatser i samverkan. Representanter för de berörda förvaltningarna menar på att det finns behov av fortsatt arbete utifrån strategin, där det kan vara hjälpsamt att organiseringen förtydligas. Från socialtjänstens sida framhålls det att arbetet med strategin har lett till goda synergier i det att man skapat relationer mellan skola, socialtjänst, polis m fl men att själva ramarna behöver förtydligas – vilka frågor ska lyftas inom vilka forum? Utöver att relationer har etablerats visar också arbetet på att det finns ett stort gemensamt intresse för samverkan men att det behöver förtydligas och kanaliseras.

Samverkan sker mellan de olika förvaltningarna på olika nivåer, såsom riktade insatser till vissa grupper eller individer, men även med kompetenshöjande insatser. Som exempel nämns den gemensamma webbsidan på intranätet, med information om hur barn, unga kan

---

<sup>2</sup> En av Sveriges mest barnvänliga kommuner – Danderyds kommun

<sup>3</sup> Alla Barn i Centrum (ABC) – exempel - Socialstyrelsen

få stöd och hjälp.<sup>4</sup> Informationen är tänkt som stöd för personal i sitt arbete med och för kommunens barn och unga. Gemensamma rutiner har tagits fram för samverkan utifrån SAMS gällande hur samverkan ska ske för barn som är placerade utanför det egna hemmet. Socialtjänsten och Ungt fokus är med vid rektorsmöte minst en gång per år för att dela information och öka samverkan. Rektorerna bjuder i sin tur in socialtjänsten till respektive verksamhet minst en gång per år.

Samverkan utifrån strategin kompletteras med närpolis-samverkan och BUS-samverkan, (Barn och unga i behov av särskilt stöd), som är en samverkan mellan kommunens socialtjänst, bildningsförvaltning och Region Stockholm.<sup>5</sup> Tydlig samverkan utifrån strategin sker med närpolisen exempelvis genom SSPF, där vi når barn och unga som har stor skolfrånvaro, misstänks för att ha börjat begå brott, kriminalitet och eller droganvändning. Målet är att barnen ska ha en fungerande skolgång och ett liv fritt från kriminalitet och droger. Samverkan sker både utifrån grupp- och individnivå inom SSPF.

Styrgruppen gör gemensam, lång- och kortsiktig planering av satsningar, projekt och fördelning av statsbidrag. Det pågår samverkansarbete i olika grupper för att komma fram till vilken riktning det gemensamma långsiktiga arbetet ska ha och vilka prioriteringar som ska göras utifrån barn och ungas bästa. Några av de utvecklingsområden som finns på lång sikt är att ha funktion som SIP-samordnare/nätverksledare, fortsatt utveckling av skolsociala teamet, samverkan mellan elevhälsoteam, socialtjänst och föräldrarådgivare.

Några av de satsningar som kommer genomföras under året:

- *Summer days*  
Sommaraktiviteter, på olika ställen i kommunen för att skapa meningsfull fritid för de barn och unga.
- *Kul För Alla*  
En inkluderande plattform för ungdomar och få möjlighet att delta i aktiviteter som de annars inte skulle ha tillgång till.
- *Insatser för målgrupp unga inom HBTQ+*  
Främjande av friskfaktorer, då gruppen generellt lider av mer psykisk ohälsa och suicidtankar än vad ungdomsgruppen generellt gör.

---

<sup>4</sup> Samverkan barn och unga

<sup>5</sup> BUS samverkan – Barn och unga i behov av särskilt stöd

- *Föreläsningsserie på Demo Kultur- och aktivitetshus*  
Med olika teman med anknytning till strategin.
- *Införande av SES (Samarbete efter skilsmässa)*  
En evidensbaserad digitalt samtalsverktyg för föräldrar och barn i separerade familjer. SES kan även användas av yrkesverksamma i arbetet med familjerna.
- *Informationssatsning med fokus om skyddsfaktorer.*
- *Interna frukostmöten för nätverkande och erfarenhetsutbyte.*
- *Utbildningar för familjebehandlare*  
Kompetenshöjande utbildningar inom evidensbaserade metoder för behandlingsarbete med familjer, FFT, EFFT.

## Yttrande gällande strategins framtid

Det har nu gått fem år sedan strategin antogs och implementering har genomförts. Strategin har fungerat som en katalysator i samverkansarbetet med kommunens barn och unga. Det finns fortsatt behov av att arbeta vidare utifrån strategin, både inom respektive förvaltning och i samverkan.

För att ta arbetet vidare finns det ett antal möjliga utvecklingsområden, varav några listas i det följande:

- *Hantering av kontinuitet vid chefsbyten i styrgruppen*

Under våren 2025 har två chefer i sittande styrgrupp avslutat sina anställningar i kommunen. Eftersom cheferna varit en bärande och drivande del av styrgruppen finns det en risk att arbetet med strategin tappar fart om inte åtgärder vidtas för att säkerställa kontinuitet.

- *Tätare integration av strategins mål och aktiviteter i nämndernas ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning*

Det finns idag en indirekt koppling mellan strategin och nämndernas ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning (verksamhetsplan, delårsredovisning och årsredovisning).

Kopplingen består i att ett antal mål och indikatorer som återfinns i nämndernas verksamhetsplaner är kompatibla och jämförbara med strategins målområden och aktiviteter.

Nämnda mål och indikatorer är dock inte direkt hämtade från strategin och således inte heller tätt integrerade i ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning. Det behöver inte



nödvändigtvis vara ett problem men för att undvika att strategins målområden i framtiden hamnar i skymundan kan en tätare integration vara en åtgärd som kan övervägas.

- *Översyn och revidering av målområden och aktiviteter*

Sedan strategins start har ett antal aktiviteter blivit hanterade. Exempelvis finns det idag ANDTS-planer på samtliga skolor och barnkonventionens har blivit lag samt implementerats i verksamheterna. Eventuellt kan det vara fruktsamt att se över och revidera vissa aktiviteter som kopplas till målområdena.

- *Fördjupad samverkan med stöd av nya socialtjänstlagen*

Första juli 2025 väntas den nya socialtjänstlagen träda i kraft, där det förebyggande arbetet fyller en avgörande funktion. Arbetet utifrån den gemensamma strategin kan fylla en viktig funktion och bidra till fördjupning av samverkan och måluppfyllelse. För att nå Danderydsborna tidigt, innan problemen växt sig stora behöver vi hjälpas åt socialtjänst, förskola, skola, kultur- och fritidsverksamheter, samhällsbyggnadsförvaltningar, civilsamhälle och vården. Alla har viktiga roller i det förebyggande arbetet.

- *Förtydligande av strategins organisation – bemanning och uppgifter*

För att bibehålla strategins relevans kan ett strategiskt arbete gällande organisation, bemanning och uppgifter behöva genomföras. Det har visat sig att det finns otydligheter gällande vem som gör vad och i vilka forum olika frågor/ärenden ska hanteras.

